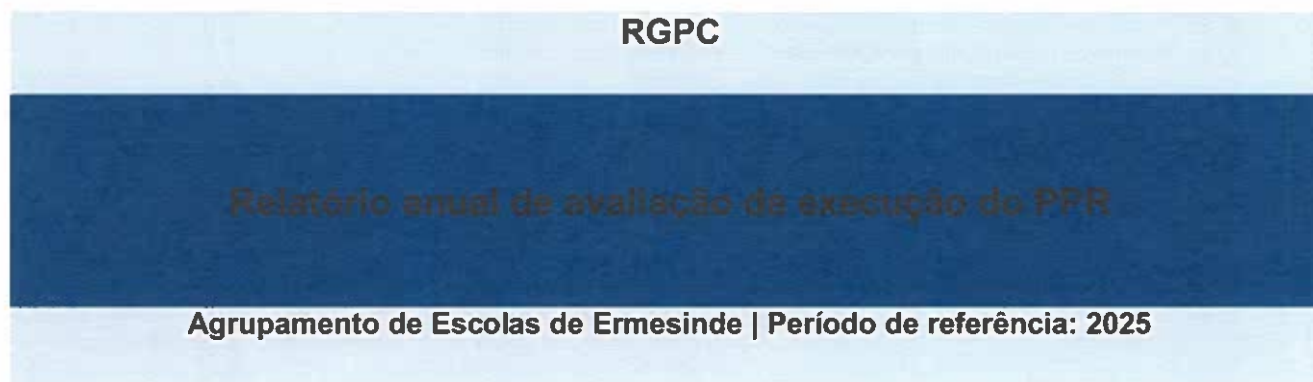




1. Identificação

Entidade	Agrupamento de Escolas de Ermesinde
Período de referência	2025
Data de elaboração	30/04/2026
Responsável pela elaboração	Ana Maria Paiva Barreiros Viana Cortez, Diretora
Responsável pela validação	Direção do Agrupamento / Responsável pelo Cumprimento Normativo
Documentos de suporte consultados	Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, Código de Conduta, Programa de Cumprimento Normativo, Programa de Formação para a Integridade, Relatório de Progresso de 30/04/2025, registos estatísticos do PAA 2025/2026 e evidências disponíveis.

2. Enquadramento e objetivo

O presente relatório enquadra-se no Regime Geral de Prevenção da Corrupção, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro, e procede à avaliação anual da execução do Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas do Agrupamento de Escolas de Ermesinde, referente ao período de 2025.

O Agrupamento dispõe dos instrumentos essenciais do Programa de Cumprimento Normativo, nomeadamente o Código de Conduta, o Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, a designação do Responsável pelo Cumprimento Normativo, o canal de denúncias e o programa de formação para a integridade.



Agrupamento de Escolas de Ermesinde

RGPC | Relatório anual de avaliação da execução do PPR

O relatório tem como objetivo avaliar o grau de implementação das medidas previstas no PPR, identificar medidas implementadas e medidas em execução avançada, registar desvios e constrangimentos, sinalizar riscos que exigem acompanhamento adicional e apoiar a definição de prioridades para o período seguinte.

A análise teve por base a matriz de riscos e o plano de ação, o relatório de progresso de 30/04/2025, os instrumentos do Programa de Cumprimento Normativo, o Código de Conduta, o programa de formação e a informação disponível no ficheiro estatístico do PAA 2025/2026. Na componente do PAA foram consideradas apenas atividades realizadas ou previstas em 2025 com ligação a prevenção, integridade, cidadania, direitos humanos, inclusão, segurança, ambiente, literacia financeira, cibersegurança e temas próximos.

3. Metodologia

- Análise do PPR em vigor, da matriz de riscos e das medidas previstas no respetivo plano de ação.
- Análise do relatório de progresso de 30/04/2025, incluindo estado das medidas, indicadores, constrangimentos e recomendações.
- Verificação dos instrumentos do Programa de Cumprimento Normativo: Código de Conduta, Programa de Formação, canal de denúncias e publicitação dos documentos.
- Tratamento dos registos estatísticos do PAA 2025/2026, com seleção de atividades realizadas ou previstas em 2025 relacionadas com os riscos e temas de prevenção.
- Quantificação conservadora do grau de execução, usando a escala 0%, 25%, 50%, 75% e 100%, em função do estado e da evidência disponível.

4. Síntese executiva

Nível global de execução do PPR	A execução global estimada do PPR é de 93,8%, calculada com base nas 36 medidas monitorizadas no quadro central. O resultado decorre de 27 medidas com execução evidenciada a 100% e 9 medidas em execução avançada, avaliadas a 75%.
Situação global das medidas	Foram consideradas 36 medidas ou ações de controlo. Do total, 27 apresentam execução a 100% e 9 apresentam execução avançada, não existindo medidas sem início ou com execução inferior a 75% na versão analisada. A componente de formação, comunicação e sensibilização inclui ações dirigidas à Direção, RCN, estruturas responsáveis, Conselho Pedagógico, Conselho Geral, docentes e não docentes, com 313 participações registadas. Foram ainda identificadas 51 atividades do PAA de 2025 com ligação a integridade, cidadania, direitos humanos, inclusão, sustentabilidade, cibersegurança, segurança, emergência, saúde pública, bullying, comportamentos de risco e literacia financeira.
Riscos que exigem maior	Contratação pública e validação documental, execução e monitorização



acompanhamento	de contratos, registos de atividades, registos eletrónicos dependentes da autarquia, avaliação de alunos, incidentes escolares, acesso a informação sensível, cedência de espaços, infraestruturas, tecnologia, cibersegurança, controlo de acessos, segurança e emergência.
Principais constrangimentos	Monitorização ainda pouco automatizada, necessidade de consolidar evidências documentais por área de risco, auditoria externa ainda por concluir, dependência de entidades externas ou da autarquia em alguns processos, atualização permanente de software e licenças, e necessidade de manter revisão periódica de acessos e registos de validação.
Decisões propostas para o período seguinte	Automatizar o registo e a monitorização de evidências, manter verificações regulares às medidas do PPR, concluir a auditoria externa pendente, reforçar a formação sobre RGPC e cibersegurança, rever periodicamente acessos, software e licenças, manter a divulgação dos instrumentos do PCN e atualizar o PPR após nova avaliação de riscos.

5. Quadro central de monitorização das medidas

O quadro seguinte considera apenas as ações constantes da área de Plano de Ação da matriz de riscos. Não foram incluídas nesta secção as medidas identificadas na área de medidas corretivas e preventivas.

Área/processo	Risco associado	Medida prevista	Responsável	% execução	Evidência disponível	Desvio ou constrangimento	Previsão de plano implementação
Contratação pública	Favorecimento indevido, falhas de planeamento ou incumprimento procedimental	Planeamento da contratação, sensibilização para o Código de Conduta e apoio por entidade externa especializada em contratação pública.	Conselho Administrativo / Direção	100%	Apoio especializado referido. Formação por entidade externa na Vortal. Partilha de conhecimento a nível interno face a contratação pública	NA	Formação continua para atualizações . 31/12/2026
Ética e conflitos de interesses	Conflitos de interesses e falta de imparcialidade	Sensibilização para o Código de Conduta e para as políticas de conflito de interesses.	Direção / RCN	100%	Ação concluída em 10/04/2025, em avaliação.	Manter evidência de divulgação e participantes.	Concluída
Contratação e validação documental	Documentação incompleta, insuficiente ou não validada	Verificação periódica por amostragem da documentação assinada, validação de necessidades pelo Conselho Administrativo e controlo interno trimestral por relatório.	Conselho Administrativo	100%	Medida em curso.	Verificação ainda em implementação.	31/10/2026
Contratação pública	Falhas na segregação de funções e na validação decisória	Controlo externo, segregação de funções e dupla validação pelo Conselho Administrativo e pela	Conselho Administrativo / Direção	100%	Elaboração de manual, com segregação de funções indicada e procedimentos	Manter registos formais de validação.	31/12/2026

Agrupamento de Escolas de Ermesinde

RGPC | Relatório anual de avaliação da execução do PPR

Área/processo	Risco associado	Medida prevista	Responsável	% execução	Evidência disponível	Desvio ou constrangimento	Previsão de plano implementação
		Direção.					
Registos de atividades	Registos incompletos ou pouco fiáveis	Sensibilização para a verificação e manutenção de registos fiáveis de atividades.	Direção / estruturas intermédias	100%	Medida em curso.	Necessidade verificar e analisar a uniformidade dos critérios de registo aplicáveis.	31/12/2026
Contratação pública internacional	Erro procedimental ou incumprimento em procedimentos específicos	Apoio por entidade externa especializada na contratação pública, formação contínua em CCP e domínio de plataformas.	Conselho Administrativo	100%	Medida em curso. Apoio especializado e formação referidos.	Dependente de atualização continua.	31/10/2026
Execução de contratos	Falta de monitorização da execução contratual	Auditoria interna aos contratos, monitorização anual da execução e apresentação de relatório anual de incidências.	Conselho Administrativo / RCN	75%	Medida em curso. Auditoria aos cursos profissionais agendada.	Auditorias foram realizadas e concluídas com sucesso. Em falta a última auditoria externa	31/10/2026
Gestão financeira e orçamental	Falhas no controlo das transações financeiras	Controlo interno das transações financeiras e existência de registos em contas específicas por projeto.	Serviços Administrativos / Conselho Administrativo	100%	Medida em curso.	Encontram-se consolidados os registos por projeto.	31/12/2026
Apoios e subsídios	Atribuição indevida de apoios ou subsídios	Tripla validação por Conselho Administrativo, Conselho Geral e Tribunal de Contas, quando aplicável.	Conselho Administrativo / Conselho Geral	100%	Medida concluída. Não foram verificadas situações, com referência a dezembro de 2025	Manter evidência documental da validação.	Concluída
Ação social escolar	Atribuição incorreta de apoios em situações de carência	Cumprimento da legislação na atribuição de subsídios e intervenção interna quando identificadas situações de carência do aluno.	Direção / Serviços Administrativos	100%	Medida em curso.	Manter todos os registos das decisões e a fundamentação da mesma.	Concluída
Recursos humanos	Pagamentos indevidos ou divergências salariais	Controlo mensal dos valores para pagamento superiores ao contratualizado.	Serviços Administrativos / Direção	100%	Medida em curso.	Continuidade de control mensal das divergencias detetadas e a sua regularização	31/12/2026
Gestão da despesa	Despesa não suportada por registos suficientes	Verificação periódica dos registos das despesas.	Conselho Administrativo	100%	Implementado todo o procedimento de registo de despesa.	Manter amostragens e evidências.	Concluído
Ética institucional	Desconhecimento do Código de Conduta	Sensibilização para o Código de Conduta.	Direção / RCN	100%	Várias sessões com equipas de gestão e informação disponibilizada na página do agrupamento.	Avaliar eficácia da sensibilização.	Concluída
Registos	Dependência de	Registo eletrónico controlado pela	Direção /	75%	Medida em curso.	A execução depende de	31/12/2026

Agrupamento de Escolas de Ermesinde

RGPC | Relatório anual de avaliação da execução do PPR

Área/processo	Risco associado	Medida prevista	Responsável	% execução	Evidência disponível	Desvio ou constrangimento	Previsão de plano implementação
Ética e dilemas profissionais	Dificuldade na identificação de dilemas éticos	Sensibilização para o Código de Conduta e dilemas de ética.	Direção / RCN	100%	Continuidade de sessões com equipas de gestão e informação disponibilizada na página do agrupamento.	Avaliar eficácia da ação.	Concluída
Inclusão e igualdade	Discriminação ou tratamento desigual de alunos	Regulamento interno do AE e dos cursos profissionais, Projeto Educativo e Plano Estratégico para a Inclusão.	Direção / estruturas pedagógicas	100%	Medida em curso.	Manter articulação entre instrumentos e evidências. Foi admitida técnica superior para acompanhar em exclusivo a integração dos alunos migrantes	31/12/2026
Transferências de alunos	Decisões pouco fundamentadas ou não imparciais	Análise dos pedidos de transferência pela Direção e parecer do diretor de turma, assegurando igualdade e imparcialidade.	Direção / diretores de turma	100%	Medida em curso.	Continuidade de formalizar a decisão garantindo pareceres válidos e fundamentados	31/12/2026
Reclamações	Resposta insuficiente ou desigual a reclamações	Análise de reclamações, resposta e aplicação de consequências quando houver lugar.	Direção	100%	Medida em curso.	Necessidade de manter prazos e registos de resposta e validação das mesmas.	31/12/2026
Matrículas	Validação insuficiente de permissões ou renovações	Utilização do portal das matrículas, com permissões e renovação de matrícula validadas.	Serviços Administrativos / Direção	100%	Medida em curso.	Manter evidência das validações.	31/12/2026
Comunicação institucional	Comunicação não controlada ou desatualizada	Plano de comunicação, controlo de acessos e conteúdos, página do AE, redes sociais e plano estratégico de comunicação.	Direção / comunicação	100%	Medida em curso.	Garantir revisão regular dos conteúdos e validação continua do controlo das comunicações nos diversos locais	31/12/2026
Cedência de espaços	Cedência indevida ou sem autorização suficiente	Controlo dos pedidos de cedência e dupla autorização pelo AE e pela Autarquia.	Direção / Autarquia	75%	Medida em curso.	Manter registos de autorização uma vez que as instalações são da Autarquia	31/12/2026
Infraestruturas	Inconformidades não reparadas em tempo útil	Sistema digital com alertas de inconformidades e urgência na reparação para a autarquia.	Direção / Autarquia	75%	Medida em curso.	Dependência de resposta externa. Responsabilidade da Autarquia	31/12/2026
Tecnologia	Software desatualizado e licenças sem controlo	Plano de atualização continua do software, controlo interno de licenças e apoio de entidade externa especializada.	Direção / apoio técnico externo	75%	Medida em curso.	Necessidade de atualização permanente do software.	31/12/2026
Cibersegurança	Práticas inseguras no ambiente digital	Sensibilização para a cibersegurança e práticas seguras	Direção / apoio técnico /	75%	Medida em curso.	Manter a necessidade de reforço periódico da	31/10/2026

Agrupamento de Escolas de Ermesinde

RGPC | Relatório anual de avaliação da execução do PPR

Área/processo	Risco associado	Medida prevista	Responsável	% execução	Evidência disponível	Desvio ou constrangimento	Previsão de plano implementação
eletrónicos	sistemas externos e fragilidade no controlo de registos	autarquia.	Autarquia			articulação com a autarquia.	
Bens e equipamentos	Uso indevido ou má conservação de materiais e equipamentos	Regulamento de uso e boa manutenção dos materiais e equipamentos, com verificação do uso nas cedências.	Direção / responsáveis de instalações	100%	Medida em curso.	Manter registos de cedência e devolução.	31/12/2026
Integridade profissional	Comportamentos incompatíveis com deveres éticos	Sensibilização para a integridade ética profissional.	Direção / RCN	100%	Sensibilização continua das equipas de gestão e informação disponibilizada na página do agrupamento.	Avaliar eficácia e retenção da informação.	Concluída
Delegação de competências	Delegação sem conformidade ou sem controlo suficiente	Aplicação do Código de Conduta, delegação de competências e verificação da conformidade da delegação.	Direção	100%	Medida em curso.	Existem as evidências de conformidade legal da delegação de competências	31/10/2026
Perfis de funções	Indefinição de funções e responsabilidades	Revisão do perfil de funções e sensibilização para o Código de Conduta e regulamentos internos.	Direção / Serviços Administrativos	100%	Medida em curso.	Existe documentação interna e respetivos estatutos da carreira	31/10/2026
Abate de bens	Registos insuficientes no abate de bens	Registos periódicos na plataforma dos abates e controlo por relatório semestral.	Serviços Administrativos / Direção	100%	Medida em curso.	Continuidade de relatórios semestrais consistentes, verificados por amostragem.	31/10/2026
Inventário	Inventário desatualizado ou incompleto	Inventários com relatórios anuais.	Serviços Administrativos / Direção	100%	Medida em curso.	Relatórios anuais elaborados. Registos em Conformidade	Concluído
Avaliação de alunos	Falta de imparcialidade ou erro na atribuição de classificações	Sensibilização para o Código de Conduta e dupla validação da atribuição da nota por sistema informático e Conselho de Turma.	Conselhos de Turma / Direção	75%	Medida em curso.	Manter registos das validações. Já se encontra implementado as regras de correção.	31/10/2026
Incidentes escolares	Tratamento insuficiente de incidentes e falhas de comunicação	Sensibilização para o Código de Conduta, verificação da documentação e comunicação às entidades competentes quando aplicável.	Direção / estruturas intermédias	75%	Medida em curso.	Assegurar registos uniformes e rastreáveis. E manter as ações de sensibilização.	31/12/2026
Acesso a informação	Acesso indevido a informação sensível	Controlo com acesso digital restrito pela Direção.	Direção / serviços responsáveis	75%	Medida em curso.	Manter revisão periódica de permissões em determinadas áreas e profissionais.	31/12/2026

Agrupamento de Escolas de Ermesinde

RGPC | Relatório anual de avaliação da execução do PPR

Área/processo	Risco associado	Medida prevista	Responsável	% execução	Evidência disponível	Desvio ou constrangimento	Previsão de plano implementação
		no ambiente digital.	comunidade educativa			sensibilização.	
Controlo de acessos	Acesso indevido a plataformas	Alteração regular de acessos às plataformas, administrador interno de acessos, permissões diferenciadas e controlo interno.	Direção / apoio técnico	100%	Medida em curso.	Manter revisão trimestral de acessos , por amostragem. Manter os procedimentos de alerta para alterações de acessos	31/12/2026
Internet segura	Utilização insegura da internet por alunos e comunidade	Formação e sensibilização de alunos, docentes, não docentes e pais, bloqueio de conteúdos e controlo periódico de acessos.	Direção / equipa técnica / docentes	100%	Medida em curso.	Continuar ações de sensibilização.	31/12/2026
Emergência	Resposta insuficiente em situações de emergência	Plano de contingência de todas as escolas do Agrupamento e simulacros regulares de evacuação.	Direção / Clube de Segurança	100%	Medida em curso.	Manter calendarização e registos dos simulacros.	31/12/2026

Escala recomendada para a percentagem de execução: 0% não iniciado, 25% iniciado, 50% execução parcial, 75% execução avançada, 100% concluído e evidenciado.

6. Situações de risco elevado ou máximo

Área	Situação de risco	Nível de risco	Medidas adotadas	Evolução em 2025	Ação adicional necessária
Gestão de Recursos Humanos e recursos materiais	Uso indevido de bens, equipamentos e recursos da escola	Elevado	Sensibilização de condutas, regulamento de uso e boa manutenção de materiais e equipamentos, verificação das cedências e acompanhamento por responsáveis.	Feito o acompanhamento e ações de sensibilização verifica-se em finais de 2025 a necessidade de redução da classificação do risco para baixo	NA

Agrupamento de Escolas de Ermesinde

RGPC | Relatório anual de avaliação da execução do PPR

Área	Situação de risco	Nível de risco	Medidas adotadas	Evolução em 2025	Ação adicional necessária
Gestão de Dados e Tecnologia	Cibersegurança frágil e utilização insegura dos sistemas	Elevado	Monitorização da segurança informática, sensibilização sobre cibersegurança, atualização de software, controlo de licenças, alteração regular de acessos e permissões diferenciadas.	Foram mantidas medidas de controlo. Não foram identificadas ocorrências relevantes no relatório de progresso. Redução do nível para moderado	Manter atualização de ferramentas, revisão periódica de acessos e reforço da sensibilização.
Conjuntura geopolítica e segurança	Ameaças externas de ataques cibernéticos e interferência nos sistemas informáticos da escola	Elevado	Ações de sensibilização sobre segurança informática e colaboração com entidades externas, incluindo Escola Segura quando aplicável.	Sem registo de situações relevantes no período analisado, mas com necessidade de acompanhamento permanente.	NA – Deve ser avaliada a sua manutenção na matriz de risco, após análise da mesma.
Segurança e emergência	Falha na resposta a situações de emergência, evacuação ou riscos naturais	Elevado	Plano de contingência das escolas, exercícios de evacuação e exercício público de sensibilização para risco sísmico.	Forma cumpridas as medidas em curso e atividades previstas no PAA de 2025. Necessidade de redução do risco para baixo	Manter simulacros, registos de avaliação e ações corretivas por escola. Manter as ações de sensibilização das turmas.

7. Formação, comunicação e sensibilização

Agrupamento de Escolas de Ermesinde

RGPC | Relatório anual de avaliação da execução do PPR

Ação	Destinatários	Data	N.º participantes
Regime Geral da Prevenção da Corrupção para Escolas	Direção das Escolas	10/02/2025	5
Estratégia Nacional Anticorrupção; normativos e instrumentos RGPC	RCN / equipa responsável, Diretores de cursos Profissionais, Coordenadores de estabelecimento; Coordenadores da Segurança	4 e 10/02/2025	10
Metodologia de gestão do risco e matriz de risco RGPC	Órgãos de gestão / avaliação de riscos	12/02/2025	15
Sensibilização para o RGPC e divulgação dos documentos em Conselho Pedagógico	Conselho Pedagógico	19/03/2025	17
Sensibilização para o RGPC e divulgação dos documentos em Conselho Geral	Conselho Geral	25/03/2025	16
Divulgação da temática do RGPC aos elementos da Direção, docentes e não Docentes	Direção	10/04/2025	250

Agrupamento de Escolas de Ermesinde

RGPC | Relatório anual de avaliação da execução do PPR

No que se refere às atividades realizadas com alunos e restante comunidade educativa, as mesmas são planeadas no âmbito do PAA e constituem evidência complementar de sensibilização, prevenção e mitigação indireta de riscos. A grelha seguinte apresenta atividades identificadas nos registos estatísticos do PAA 2025/2026 com realização ou previsão em 2025.

Foram considerados os registos disponíveis no ficheiro estatístico do PAA, selecionando atividades realizadas ou previstas em 2025 e relacionadas com ética, cidadania, direitos humanos, inclusão, ambiente, segurança, saúde pública, bullying, cibersegurança, literacia financeira e outros temas próximos.

Total de atividades identificadas: 51

Critério de leitura: a correspondência com a matriz de riscos deve ser entendida como evidência de sensibilização, prevenção ou mitigação indireta. A validação final deve confirmar a execução efetiva e as evidências disponíveis.

Síntese por tema associado

Tema	N.º
Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão	25
Ambiente, sustentabilidade e gestão de recursos	5
Cibersegurança, cidadania digital e IA	2
Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros	16
Bullying, violência, segurança pessoal e comportamentos de risco	2
Literacia financeira e transparência	1

N.º, data e fonte	Atividade e síntese	Tema e risco associado
1 23/09/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 1	Repórter Fotográfico - As cores da rua. No âmbito das semanas de integração de alunos/as na Escola de Segunda Oportun	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
2 outubro, dezembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 128	Feirinha Solidária. A Feirinha Solidária tem como finalidade angariar fundos destinados a prover	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
3 outubro, novembro, dezembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 11	Agenda Cultural Gratuita. Divulgação de eventos culturais gratuitos que ocorrem nas proximidades do nos	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.

Agrupamento de Escolas de Ermesinde

RGPC | Relatório anual de avaliação da execução do PPR

N.º, data e fonte	Atividade e síntese	Tema e risco associado
4 19/11/2025, 20/11/2025, 26/11/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 158	Assembleia Comunitária. Reunião do órgão de contacto da Associação de Estudantes com a comunidade esc	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
5 19/12/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 152	FLAMA - Frente Livre de Ação e Mobilização Ativa. A FLAMA é o grupo de voluntariado da Associação de Estudantes. Organiza-se po	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
6 05/09/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 78	Vitamina R. o Dar a conhecer a filosofia Ubuntu; o Formar os educadores de acordo os prin	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
7 12/09/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 94	Receção aos alunos do 5º ano. No dia da receção serão desenvolvidas um conjunto de atividades que procuram	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
8 26/09/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 5	Dia Europeu do Desporto na escola. Atividades de promoção do Desporto Escolar e da Atividade Física	Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros. Segurança, emergência e saúde pública; prevenção de comportamentos de risco e resposta organizada.
9 setembro, outubro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 89	1 - SEMANA DA MOBILIDADE SUSTENTÁVEL Dinamizar atividades no circuito rodoviá... A Semana da Mobilidade Sustentável pretende sensibilizar os alunos para o uso	Ambiente, sustentabilidade e gestão de recursos. Gestão de recursos materiais e patrimoniais, sustentabilidade; utilização responsável de recursos.
10 setembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 28	Guias de Receção aos Alunos. Elaboração de dois guias de receção aos novos alunos de todos os anos de esco	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
11 02/10/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 46	Apadrinhamento. Os alunos do 4º ano irão apadrinhar os alunos do 1º ano. À sorte, cada aluno	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
12 05/10/2025, 06/10/2025, 07/10/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 18	Mobilidade de 2 docentes e 8 alunos a Granollers em Espanha, no âmbito do pro.... Mobilidade em grupo: 8 alunos do 12º ano acompanhados por 2 docentes (Goreti	Ambiente, sustentabilidade e gestão de recursos. Gestão de recursos materiais e patrimoniais; sustentabilidade; utilização responsável de recursos.
13	Semana da Orientação. Introdução à modalidade	Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros.

Agrupamento de Escolas de Ermesinde

RGPC | Relatório anual de avaliação da execução do PPR

N.º, data e fonte	Atividade e síntese	Tema e risco associado
14/10/2025, 15/10/2025, 16/10/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 82	Orientação Pedestre, através da lecionação às turmas	Segurança, emergência e saúde pública; prevenção de comportamentos de risco e resposta organizada.
14 16/10/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 53	READING IS HEALTHY. Leitura da história The Very Hungry Caterpillar by Eric Carle (11º AE e 11º	Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros. Segurança, emergência e saúde pública; prevenção de comportamentos de risco e resposta organizada.
15 16/10/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 79	Mente Sã e a Alimentação. Esta atividade tem como objetivo promover a saúde integral dos participantes,	Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros. Segurança, emergência e saúde pública; prevenção de comportamentos de risco e resposta organizada.
16 16/10/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 54	"És Aquilo Que Comes!" - Semana da alimentação. No dia 16 de outubro, para assinalar o Dia Mundial da Alimentação, será reali	Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros. Segurança, emergência e saúde pública; prevenção de comportamentos de risco e resposta organizada.
17 16/10/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 55	À Descoberta da Biblioteca. Os alunos irão fazer três visitas guiadas às bibliotecas de Alfena, Valongo e	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
18 23/10/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 90	Dia "Bandeiras Verdes" - Galardão Eco-Escolas 2025. Realiza-se este ano em Paredes, no Pavilhão Multiusos, no dia 23 de outubro d	Ambiente, sustentabilidade e gestão de recursos. Gestão de recursos materiais e patrimoniais; sustentabilidade; utilização responsável de recursos.
19 24/10/2025, 31/10/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 58	Por Ti - Programa de Bem-estar Mental nas Escolas. É um Programa que tem como objetivo o desenvolvimento de competências de regu	Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros. Segurança, emergência e saúde pública; prevenção de comportamentos de risco e resposta organizada.
20 28/10/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 61	Sensibilização interescolas na área da saúde mental.. Enquadrando-se no tema do AEE "Mente sã em corpo são", e no âmbito do mês de	Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros. Segurança, emergência e saúde pública; prevenção de comportamentos de risco e resposta organizada.
21 29/10/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 83	Peça de Teatro- " Eu vejo-te!". Eu vejo-te! coloca em cena histórias de vida de famílias migrantes, promovend	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
22 30/10/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 127	Dia Mundial da Poupança. Ação de sensibilização online (via Teams), no âmbito da comemoração do Dia Um	Literacia financeira e transparência. Gestão financeira e orçamental; literacia financeira; transparência e responsabilidade.

Agrupamento de Escolas de Ermesinde

RGPC | Relatório anual de avaliação da execução do PPR

N.º, data e fonte	Atividade e síntese	Tema e risco associado
23 outubro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 2	Sessões sobre Bullying - "Bullying é para Fracos". Sessões de sensibilização e prevenção sobre a temática violência - maus trato	Bullying, violência, segurança pessoal e comportamentos de risco. Relação com alunos e encarregados de educação; prevenção de violência, bullying e comportamentos de risco.
24 outubro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 88	PEDDY PAPER integrado na Comemoração do Dia Mundial da Alimentação - 16 de Outubro. Na semana de 14 a 18 de outubro, na Escola D. António Ferreira Gomes, integra	Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros. Segurança, emergência e saúde pública; prevenção de comportamentos de risco e resposta organizada.
25 outubro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 101	Ação de sensibilização e informação sobre o Projeto Eco-Escolas e o Projeto C.... Pequena ação de sensibilização e informação (15 minutos) sobre o Projeto Eco	Ambiente, sustentabilidade e gestão de recursos. Gestão de recursos materiais e patrimoniais; sustentabilidade; utilização responsável de recursos.
26 outubro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 23	Dia Internacional para a Erradicação da Pobreza. Em contexto de sala de aula, far-se-á a leitura de textos, notícias, visuais	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
27 outubro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 57	OUTUBRO ROSA - "Rota Rosa". Elaboração de cartões pelos alunos da turma 12.º C, com a colaboração da doce	Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros. Segurança, emergência e saúde pública; prevenção de comportamentos de risco e resposta organizada.
28 outubro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 56	Comemoração do Dia Mundial da Alimentação, 16 de outubro -13 a 17 de outubro No âmbito da promoção de estilos de vida saudáveis, será dinamizada na ESE um	Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros. Segurança, emergência e saúde pública; prevenção de comportamentos de risco e resposta organizada.
29 10/11/2025, 21/11/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 59	BEBRAS. O Bebras é uma iniciativa mundial que promove o Pensamento Computacional atra	Cibersegurança, cidadania digital e IA. Gestão de dados e tecnologia; cibersegurança; utilização segura de meios digitais.
30 13/11/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 163	Comemoração do Dia da Bondade.. Atividade desenvolvida em várias salas da E2OV, com a colaboração dos idosos	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
31 20/11/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 164	Comemoração do DIA DO PIJAMA.. Apresentação da peça de teatro com fantoches de "O Monstrinho do amor e o dia	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
32 26/11/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 173	Novembro Azul. Performance "Novembro Azul" a realizar no polivalente da escola, alertando pa	Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros. Segurança, emergência e saúde pública; prevenção de comportamentos de risco e resposta organizada.
33	PROVA DE ORIENTAÇÃO. Prova de Orientação pedestre	Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros.

Agrupamento de Escolas de Ermesinde

RGPC | Relatório anual de avaliação da execução do PPR

N.º, data e fonte	Atividade e síntese	Tema e risco associado
novembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 118	com recurso a meios digitais. FINALIDADES/OBJETI	Segurança, emergência e saúde pública; prevenção de comportamentos de risco e resposta organizada.
34 novembro, dezembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 77	Hour Code. Esta atividade, através de diferentes tutoriais, permitirá aos alunos desenvo	Cibersegurança, cidadania digital e IA. Gestão de dados e tecnologia; cibersegurança; utilização segura de meios digitais.
35 novembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 121	2. EXERCÍCIO DE EVACUAÇÃO (por turma). Realização de um Treino de Evacuação por turma Será previamente enviado aos	Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros. Segurança, emergência e saúde pública; prevenção de comportamentos de risco e resposta organizada.
36 novembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 120	1. EXERCÍCIO PÚBLICO DE SENSIBILIZAÇÃO PARA O RISCO SÍSMICO "A TERRA TREME". No âmbito da mensagem enviada anualmente pelo Município de Valongo, associada	Bullying, violência, segurança pessoal e comportamentos de risco. Relação com alunos e encarregados de educação; prevenção de violência, bullying e comportamentos de risco.
37 novembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 3	Sim à Diferença. Estão previstas, nos dias 10 a 14 de novembro, sessões de sensibilização e i	Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros. Segurança, emergência e saúde pública; prevenção de comportamentos de risco e resposta organizada.
38 novembro, dezembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 146	" 1h pelo ambiente". Os objetivos da atividade "1h pelo ambiente" são: • Promover a consciência am	Ambiente, sustentabilidade e gestão de recursos. Gestão de recursos materiais e patrimoniais; sustentabilidade; utilização responsável de recursos.
39 novembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 144	Dia Mundial da Filosofia. Depois de ter sido entregue a todos alunos dos 10.º e 11.º anos, um modelo em	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
40 01/12/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 165	Dia Mundial para a Sensibilização da SIDA. Realização de atividades alusivas ao Dia Mundial para a Sensibilização da SID	Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros. Segurança, emergência e saúde pública; prevenção de comportamentos de risco e resposta organizada.
41 03/12/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 166	Dia Internacional das Pessoas com Deficiência. Realização de jogo lúdico (jogo de tabuleiro humano) com vista a sensibilizar	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
42 09/12/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 182	Encontro formativo sobre voluntariado e cidadania ativa. A atividade consiste numa visita de estudo à Escola Profissional de Tecnologia	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
43	Peça de teatro: A troca da prenda mágica.. Apresentação	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com

Agrupamento de Escolas de Ermesinde

RGPC | Relatório anual de avaliação da execução do PPR

N.º, data e fonte	Atividade e síntese	Tema e risco associado
17/12/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 190	da peça de teatro "A troca da prenda mágica", no Jardim de Infância	alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
44 18/12/2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 191	Dia Internacional do Migrante. Será montada uma banquinha junto ao painel do nosso projeto, no turno da tarde	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
45 dezembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 175	Comemoração do Dia Internacional dos Direitos Humanos (semana de 2 a 18 dez.... Os alunos ativistas (após reuniões com a equipa do projeto DH e a elaboração	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
46 dezembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 125	Lanche de Natal Partilhado - Concurso de Mesas de Natal.. O grupo de trabalho do Projeto Direitos Humanos/Amnistia Internacional vai pr	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
47 dezembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 196	Escolativa. Realização de uma campanha publicitária de incentivo à atividade física, aos	Segurança, emergência, saúde pública e primeiros socorros. Segurança, emergência e saúde pública; prevenção de comportamentos de risco e resposta organizada.
48 dezembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 14	Cartes de voeuxde Noël. Elaboração de postais de Natal (em francês) alusivos aos Direitos Humanos (e	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
49 dezembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 47	Cartes de voeux de Noël (Fanzine). Elaboração de Fanzines, escritos em Francês, alusivos aos Direitos Humanos (e	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
50 dezembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 147	Comemoração da Declaração Universal dos Direitos Humanos. A atividade resulta de uma articulação com os Projetos Direitos Humanos/Amnis	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.
51 dezembro de 2025 PAA 2025/2026, atividade n.º 12	Árvore Dos Sonhos. Construção de uma árvore no painel destinado ao Projeto Acolher, cujas folhas	Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão. Relação com alunos e encarregados de educação; gestão pedagógica; prevenção de discriminação e reforço da cultura de integridade.

8. Ocorrências relevantes, denúncias e ações corretivas

Esta secção deve ser redigida de forma objetiva, reservada e anonimizada, evitando qualquer referência que permita identificar pessoas singulares.

Tipo de ocorrência	Síntese factual	Medidas adotadas	Impacto no PPR / necessidade de revisão
Denúncias	Não foram recebidas quaisquer denúncias.	Canal de denúncias disponibilizado no site da escola e divulgação pelos órgãos de gestão do Agrupamento.	Sem impacto imediato no PPR.
Auditorias internas	Foram realizadas auditorias internas e por entidades externas.	Planeamento de auditorias internas, com referência a auditoria aos cursos profissionais.	Exige acompanhamento no período seguinte e recolha de evidências por área de risco.

9. Desvios, constrangimentos e proposta de revisão

Desvio ou constrangimento	Efeito na execução	Decisão proposta
Monitorização ainda pouco automatizada.	Aumenta o risco de atrasos, omissões e registos incompletos.	Melhoria na automatização de processos de monitorização, alertas, prazos e recolha de evidências.
Riscos digitais e de cibersegurança com evolução permanente.	Exigem atualização contínua das medidas técnicas, comportamentais e formativas.	Manter revisão periódica de acessos, software, licenças, backups e ações de sensibilização.

10. Conclusão, aprovação, publicitação e comunicação

Em face da análise efetuada, conclui-se que o PPR do Agrupamento de Escolas de Ermesinde apresenta uma execução global estimada em 93,8%, considerando as 36 medidas monitorizadas no quadro central. Das medidas consideradas, 27 apresentam execução evidenciada a 100% e 9 encontram-se em execução avançada, avaliadas a 75%.

O resultado demonstra um nível de implementação consolidado, com evidências relevantes na formação e sensibilização, divulgação do Código de Conduta, publicitação dos instrumentos do Programa de Cumprimento Normativo, reforço de controlos internos, segregação de funções, validação documental, gestão de acessos, cibersegurança, comunicação institucional, segurança e emergência.

Mantêm-se necessidades de acompanhamento nas medidas avaliadas a 75%, na consolidação de evidências documentais por área de risco, na automatização da monitorização, na conclusão da auditoria externa pendente, na gestão das dependências externas ou da autarquia e na revisão periódica dos acessos, software, licenças e demais controlos digitais.

Para o período seguinte, propõe-se manter as medidas já implementadas, reforçar as medidas em execução avançada, automatizar processos de monitorização, assegurar verificações regulares, consolidar a recolha sistemática de evidências, reforçar a formação sobre RGPC e cibersegurança e rever o PPR após nova avaliação de riscos. Deve ainda ser garantida a aprovação, publicitação e comunicação do relatório pelos canais definidos pela entidade.

Data de aprovação	30/04/2026
Órgão ou dirigente que aprova	Diretora / Responsável pelo Cumprimento Normativo
Publicitação aos trabalhadores	Página eletrónica do Agrupamento; Conselho Geral e Conselho Pedagógico.
Comunicação externa aplicável	Plataforma MENAC; Ministério da Educação, Ciência e Inovação; Inspeção-Geral da Educação e Ciência.
Observações finais	Relatório elaborado com base na documentação disponibilizada e nas evidências existentes. A informação deve ser validada pela Direção antes da submissão ou publicitação final.

